



**SVENSKA
SKIDFÖRBUNDET**[®]
SWEDISH SKI ASSOCIATION



Datum 251006

DELRAPPORT OCH UPPFÖLJNING AV PÅGÅENDE UPPDRAG FRÅN FÖRBUNDSMÖTET 2024

Denna delrapport syftar till att ge en samlad bild av hur Svenska Skidförbundet har arbetat vidare med de uppdrag och beslut som fastställdes på Förbundsmötet 2024. Syftet är att informera om status i processen och ge er i distrikten inblick i det arbete som pågår, inte ta ställning till några nya beslut i nuläget.

Vid Förbundsmötet 2024 fick styrelsen följande uppdrag:

1. Beslut om Strategi 2026 fattades vilket betydde att frågan om uppföljning/stöd och eventuell ny strategi framåt behövde fångas upp.
2. Det egna kapitalets storlek och den alpina grenen, ytterligare medel?
3. Förbättrad styrning och förankring inom Svenska Skidförbundet (råden)
4. Stadgerevidering. Se separat handling för beslut.

I detta dokument sker en rapport utifrån punkterna 1–3 ovan i syfte att distrikten ska känna sig informerade och involverade.



Strategi 2026 uppföljning och strategi efter 2026

Förslag till hantering av uppföljning och framtida strategi efter 2026.

Uppföljning av nuvarande strategi 2026:

1. Uppföljning sker på den nivå vi gör i dag, dvs i verksamhetsberättelsen. Dessutom ska Skidförbundet "centralt" ta fram en mall som stöd för implementering i distrikten.
2. SSF "centralt" ansvarar för styrning och uppföljning av de centrala målen.

Framtida strategi efter 2026

- Ingen ny strategirevidering initieras i nuläget.
- Rapportering sker på Skidtinget 2025 med förslag att förlänga nuvarande strategi till 2028.
- Beslut om förlängning tas på Förbundsmötet 2026. Mindre justeringar görs för att inkludera frågor från RF.
- Ett mer omfattande strategiarbete skjuts på framtiden, beslut på Förbundsmötet 2026.

Bakgrund

Svenska Skidförbundets (SSF) nuvarande strategi, beslutad vid Förbundsmötet 2024, gäller fram till 2026.

Nuläge och utmaningar

Strategi 2026 är beslutad och gäller både distrikten och SSF centralt.

Uppföljning av strategin

Distriktens ansvar i förhållande till strategin

De delar som rör distrikten följs upp i delar vilket presenteras i verksamhetsberättelsen. SSF tar fram en mall som stöd för distrikten i genomförandet.



**SVENSKA
SKIDFÖRBUNDET®**
SWEDISH SKI ASSOCIATION



SSF "centralts" ansvar i förhållande till strategin

De delar som SSF centralt ansvarar för är införda i målkort som följs upp tertiälvvis i styrelsen. Detta är resultatet av ett gediget arbete för att skapa tydlighet och säkerställa att SSF kan leverera värde till distrikten – både inom våra landslag, den nationella verksamheten, bredd och elit.

Framtida strategi efter 2026

Den strategirevidering som beslutades 2025 föregicks av ett bra arbete tillsammans med distrikten, vilket ger oss en stabil grund att bygga vidare på. När det är dags för nästa steg vill vi involvera distrikten och andra viktiga intressenter, på ett brett och genomtänkt sätt. För att skapa bästa möjliga effekt ser vi att det är klokt att planera detta längre fram, vilket innebär att vi föreslår att vi förlänger beslutad strategi till 2028.



Det egna kapitalets storlek och den alpina grenen – ytterligare medel

Finanspolicyn för SSF säger att:

Övergripande finansiella mål är att ha ett eget kapital på **minst** 25 % av omsättningen dvs det egna kapitalet dividerat med omsättningen på minst 25 %. Detta gäller även på grennivå. Uppnår grenen inte det finansiella målet ska grenen avsätta 5% av nettoomsättningen för att successivt uppnå målet.

I beslutad verksamhetsplan finns ett prioriterat mål att ha ett Eget kapital på 40% på totalen. Detta då SSF har ett VM i Falun framför sig, samt en osäker omvärld med omförhandling av större avtal. Nivån om 40 % är uträknad för att kunna säkra en stabil verksamhet om omvärldshändelser skulle inträffa.

Den alpina grenen har fått tillskjutna medel och i beslutad verksamhetsplan tillförs 2,5 mnkr ytterligare till alpint. Grenen har i dag ett negativt eget kapital men det har bedömts prioriterat att kunna satsa på den alpina grenen.

Beskrivning av ärendet

Förbundsmötet i oktober 2024 **beslutade** att ge i uppdrag till styrelsen att verka för att den alpina grenen tillförs ytterligare medel. Frågan om det egna kapitalets storlek var också en fråga som diskuterades.

Frågan lyftes i styrelsen i december 2024 och ekonomiutskottet fick i uppdrag att titta på ärendet.

Ekonomiutskottet består av följande personer:

- Styrelsen: Lennart Käll, Cecilia Norberg
- Tjänsteman: Johan Gräfnings

Ekonomiutskottets arbete

Ekonomiutskottet har haft ett antal möten under 2025 där bland annat det Egna kapitalet i SSF-koncernen diskuterats. Det som diskuterats är:

- Vad är det Egna kapitalet?
- Vem äger det Egna kapitalet?
- Hur stort Eget kapital ska SSF sträva efter?
- Ska vi jobba med ett "faktiskt golv" i stället för procent av omsättningen?
- Hur ska/kan man äska från det Egna kapitalet?

Frågan har förankrats och diskuterats med distrikten.



Utdrag i aktuell finanspolicy

SSFs övergripande finansiella mål är att ha ett eget kapital på **minst** 25 % av omsättningen dvs det egna kapitalet dividerat med omsättningen på minst 25 %. Detta gäller även på grennivå. Uppnår grenen inte det finansiella målet ska grenen avsätta 5 % av nettoomsättningen för att successivt uppnå målet.

Nivå på Eget kapital

På styrelsemötet i juni 2025 klubbades 2025/2026-års budget och verksamhetsplan. Där finns ett prioriterat mål att ha ett Eget kapital på 40 %. Att ett högre mål valts som policy förklaras av att vi, innan budgeten klubbades, hade ett EK på 42 %, men också att det finns stora risker – på både kort och lång sikt.

Den alpina grenen – ytterligare medel?

Den alpina verksamheten har under lång tid levt över sina tillgångar och har därför i dag ett negativt eget kapital. Dock är omvärldstrycket stort vilket ställer krav på att öka intäkterna och, om möjligt, effektiviserade arbetsätt. Det kan i en övergångsperiod finnas anledning att skjuta till medel för att vända trenden.

Alpint har ett negativt Eget kapital vilket gör att grenen enligt policy ska konsolidera 5 % av omsättningen, cirka 3 mnkr.

I beslutad verksamhetsplan har alpints budget för säsongen 25/26 ett negativt resultat om -2 500 tkr. Dvs indirekt tillfördes till alpint 5 500 tkr. Detta är en kortsiktig lösning. En tydlig strategi framåt är att jobba med intäkter, vilket nu pågår. Med det har ytterligare medel förts till den alpina grenen ytterligare ett år.



MOTION 2 – förbättrad styrning och förankring inom Svenska Skidförbundet

När den parlamentariska gruppen påbörjade sitt arbete prioriterades i första hand stadgeändringsfrågan. En tidplan sattes upp där stadgarna ska upp för beslut på ett extra förbundsmöte 2025. Därefter påbörjas arbetet med råden. Allt för att arbetet ska bli så kvalitativt som möjligt.

Beskrivning av ärendet

Förbundsmötet 2024 **beslutade** att återremittera motionen till styrelsen.

Styrelsen fick i uppdrag att återkomma med förslag kring hur ska vi få det att fungera i praktiken, hur nomineringar sker, beslut tas, vilket mandat etc. Inkludera distrikt mfl i arbetet.

Styrelsen fattade följande beslut i december 2024:

- Att starta ett arbete med att se över ansvar, mandat och styrning kring råden och att den **parlamentariska arbetsgruppen** hanterar även detta.

Diskussionen under Förbundsmötet 2024 kan sammanfattas enligt nedan:

- Styrning och ansvar måste hänga ihop, dvs styrelsen har ansvar för styrning av SSF och att GS har ansvar för att verkställa styrelsens uppdrag. Detta kan och ska inte delegeras till råden. Med det sagt behöver vi förtydliga hur inflytandet ska ske från råden:
 - a. Råden ska vara rådgivande
 - b. Process för hur råden ska drivas, ska vara lika över alla grenar
- Nominering och utseende av råd behöver eventuellt förtydligas
- Kommunikation mellan råd och distrikt etc behöver eventuellt förtydligas

Detta arbete parades ihop med stadgeöversynning, båda dessa frågor hanterades inom ramen för en parlamentarisk grupp.

Tidsplan och arbetssätt

När den parlamentariska gruppen påbörjade sitt arbete prioriterades i första hand stadgeändringsfrågan. En tidplan sattes upp där stadgarna ska upp för beslut på ett extra förbundsmöte 2025. Därefter påbörjas arbetet med råden. Allt för att arbetet ska bli så kvalitativt som möjligt.